



# 4º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica da Comarca de São Paulo

Oficial de Registro: Robson de Alvarenga

Rua Líbero Badaró, n. 425 / Pq. Anhangabaú, n. 350 - 28º andar, CEP 01007-040 - Centro  
Tel.: (11) 37774040 - Email: contato@4rtd.com.br - Site: www.4rtd.com.br

## REGISTRO CIVIL DE PESSOA JURÍDICA

### Nº 729.176 de 18/05/2026

Certifico e dou fé que o documento em papel, contendo **11 (onze) páginas**, foi apresentado em 07/04/2026, protocolado sob nº 450.075, tendo sido registrado eletronicamente sob nº **729.176** e averbado no registro nº 520/A no Livro de Registro A deste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo, na presente data.

#### Denominação

**YACHT CLUB SANTO AMARO**

**CNPJ nº 62.344.015/0001-24**

#### Natureza:

ATA

São Paulo, 18 de maio de 2026

Cesar Augusto Lima de Avelar  
Escrevente

Este certificado é parte **integrante e inseparável** do registro do documento acima descrito.



Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça
R\$ 112,83	R\$ 32,08	R\$ 21,98	R\$ 5,94	R\$ 7,75
Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 5,44	R\$ 2,36	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 188,38



Para verificar o conteúdo integral do documento, acesse o site: [servicos.cdtsps.com.br/validarregistro](https://servicos.cdtsps.com.br/validarregistro) e informe a chave abaixo ou utilize um leitor de qrcode.

00271091901206154



Para conferir a procedência deste documento efetue a leitura do QR Code impresso ou acesse o endereço eletrônico:

<https://selodigital.tjsp.jus.br>

Selo Digital

1134804PJFF000108293CB26Z

# ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DELIBERATIVO

## YACHT CLUB SANTO AMARO – YCSA

Data: 26 de novembro de 2025

Local: Sede Social do Yacht Club Santo Amaro – YCSA

Aos vinte e seis dias do mês de novembro do ano de dois mil e vinte e cinco, realizou-se a Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo do Yacht Club Santo Amaro – YCSA, conforme edital previamente divulgado. A reunião teve início as 19:30 e foi presidida pelo Sr. Ronaldo Reimer, Presidente do Conselho Deliberativo, que convidou o Conselheiro Erik Fritsch para secretariar os trabalhos.

### 1. Lista de Presença dos Conselheiros:

Nome	Presente	Falta Justificada	Falta
Alberto Henrique Kunath		X	
Alex Welter	X		
André Guilherme Schwarz	X		
Arthur Vasconcelos	X		
Axel Volker		X	
Bernd H. Springer		X	
Bettina Mittempergher		X	
Carlos Eduardo Wanderley	X		
Cristian Guariglia	X		
Cristina Ferro Fucks	X		
Erik Janis Michel von Fritsch	X		
Erik Peek		X	
Jairo Canona Melges	X		
Lars Reibel	X		
Luis Henrique Moreira Ferreira	X		
Marcello Polonio	X		
Mark Essle			X
Mark Heinke		X	
Peter Kratshmer	X		
Peter Pondorff	X		
Reiner Rossger	X		
Ralph Walter Christian	X		
Renata Meneghelo		X	
Renata de Moricz	X		

*[Handwritten signatures and initials in blue ink on the right margin]*

EM NOTAS  
Arbore  
Associação

Nome	Presente	Falta Justificada	Falta
Rodrigo Julian	X		
Roger Peter Michaelis	X		
Ronaldo Reimer	X		
Sidney Seckler Filho			X
Thomas Richter		X	
Volnys Bernal		X	

## 2. Ordem do Dia

- Estatuto, eleições e comissões
- Ata anterior e Ouvidoria
- Quadro social, esportistas e expatriados
- Situação financeira
- Investimentos e infraestrutura
- Títulos, taxas e reajustes
- Flotilhas, CPV e campeonatos
- Eleições

## 3. Assuntos Tratados e Deliberações

### **3.1 Ata Anterior e Ouvidoria**

A ata da reunião anterior foi aprovada. O Ouvidor conselheiro Jairo Melges informou não haver pendências relevantes.

### **3.2 Quadro Social**

O Comodoro Fabio Bodra atualizou o Conselho quanto ao quadro social, informando saldo positivo de 16 novos sócios no período, sendo 8 ingressos no início do ano e os demais ao longo do exercício. Destacou melhora na atratividade do Clube, na comunicação institucional e que a regra de carência para esportistas tende a acelerar novos ingressos. Informou ainda que não há motivo recorrente para as saídas, tratadas caso a caso.

**Deliberação:** O Conselho tomou ciência, registrando de forma positiva a evolução do quadro social.

*[Handwritten signatures and marks on the right side of the page]*



### 3.3 Sócios Expatriados

O Conselheiro Jairo Melges levantou a necessidade de se estabelecer regra clara para a situação de sócios expatriados, destacando a importância de regulamentação formal do tema. Foi mencionado que o Comodoro pode autorizar a entrada nesses casos.

O Conselheiro Hellner esclareceu que, para os expatriados, vem sendo adotado o alongamento de prazos, sem alteração de valores, ressaltando que o valor não pode ser modificado, apenas os prazos. Acrescentou que, nos casos em que o sócio deixa de pagar antes do término acordado, a situação é tratada como encerrada.

O Vice Comodoro Enrico Francavilla destacou que qualquer alteração de valores deve necessariamente ser submetida à aprovação do Conselho.

O Presidente do Conselho, Ronaldo Reimer, ponderou sobre a conveniência de formalizar uma regulamentação específica para o tema.

**Deliberação:** Ficou definido que o tema será objeto de formalização e regulamentação futura, a ser oportunamente submetida à apreciação do Conselho.

### 3.4 Situação Financeira e Aplicações

O Diretor Financeiro, Christian Hellner, informou que o caixa do Clube manteve-se estável no período.

O Conselheiro, membro do conselho fiscal, Alexander Minns, chamou atenção para a concentração de recursos em uma única instituição financeira, especificamente a XP, destacando que tal concentração representa um risco que merece avaliação.

Em resposta, o Diretor Financeiro Christian Hellner esclareceu que o Itaú apresenta baixa remuneração, razão pela qual a concentração atual se mostrou mais eficiente do ponto de vista financeiro. Acrescentou que será avaliada a possibilidade de o Clube abrir nova frente de investimentos, caracterizando-se como um problema positivo a ser endereçado.

**Deliberação:** O Conselho tomou ciência das informações e ponderações apresentadas.

### 3.5 Reajustes para o Exercício de 2026

O Diretor Financeiro, Christian Hellner, considerou os custos entre os períodos de novembro de 2024 a outubro de 2025, sugerindo um reajuste de 6,5%, alinhado inclusive com o dissídio dos funcionários do Clube, estimado no mesmo percentual, bem como do reajuste já aplicado por outro sindicato. Informou ainda a projeção de ingresso de 15 novos sócios, mantidas as taxas atuais, e levantou a reflexão sobre a conveniência de avaliar eventual reajuste da taxa e do título, além da definição do critério de reajuste a ser adotado.

O Comodoro Bodra ponderou que a estimativa de 15 novos sócios é conservadora, defendendo que as projeções sejam construídas com base no pior cenário, buscando estabilidade.

O Presidente do Conselho, Ronaldo Reimer, complementou que a premissa considerada deve ser de saldo zero no que tange as entradas e saídas de sócios.

**Deliberação:** O Conselho tomou ciência das premissas apresentadas e aprovou o reajuste de 6,5% nas mensalidades para o ano de 2026.

### 3.6 Investimentos, Infraestrutura e Patrimônio

O Diretor de Patrimônio, Peter Pondorff, apresentou atualização sobre as obras e intervenções previstas. Esclareceu que as obras da portaria e o "cimento da oficina do Jorge" não constam da relação apresentada por se tratarem de intervenções já contempladas no exercício corrente. Informou ainda que foi obtido cotação para a reforma das duas quadras.

Quanto ao manejo arbóreo, destacou tratar-se de ação necessária. Registrou que, por solicitação dos Conselheiros, foram apontadas como prioridades o vestiário feminino e os banheiros do restaurante. Diante do elevado custo dos banheiros, foi deliberada a retirada da reforma da lanchonete do escopo para o primeiro semestre de 2026.

Foi apresentado o estudo de desassoreamento do canal. Esclareceu que a execução não ocorrerá necessariamente de forma integral. O estudo foi elaborado pela Caraguatá, empresa responsável pelo levantamento técnico, não sendo esta responsável pela escavação.

**Deliberação:** O Conselho tomou ciência das informações apresentadas.

### 3.7 Reforma dos Banheiros

Foi apresentado projeto descritivo de reforma dos banheiros e vestiários, com debate sobre layout, armários e custos. Ficou consignado tratar-se de projeto descritivo, não executivo, sujeito a ajustes.

**Deliberação:** O Conselho tomou ciência e autorizou a continuidade dos ajustes.

### 3.8 Valores de Título e Transferência

O Diretor de Patrimônio Peter Pondorff propôs revisão dos valores de título e transferência. Após debate, o tema foi submetido à votação.

**Deliberação:** Aprovado o valor total de R\$ 30.000,00, sendo R\$ 7.000,00 de título e R\$ 23.000,00 de transferência, com parcelamento em até 12 parcelas, aprovado pela maioria. O Comodoro destacou que parcelamentos em prazos superiores poderão ser concedidos pela Comodoria, sem necessidade de aprovação prévia do Conselho.



O Conselho aproveitou a discussão para deliberar sobre a alteração do prazo previsto no artigo 69, inciso II, do Estatuto, estabelecendo que o sócio esportista poderá adquirir, com 50% de desconto sobre o valor do título e da transferência, após o prazo de 3 meses subsequentes ao término do período de 1 (um) ano. Ressaltou-se que benefício semelhante já é concedido aos filhos de sócios proprietários, após o término do período de dependência por ocasião da última reunião do conselho.

### 3.9 Campeonatos Nacionais

O Comodoro Fabio Bodra informou a candidatura do YCSA para sediar o Campeonato Brasileiro da Classe Optimist 2028, com exposição financeira estimada em R\$ 140 mil, mas que o objetivo deverá ser promover o campeonato com custo neutro para o clube. Foi também apresentada a intenção de sediar o Campeonato Brasileiro da Classe Snipe em janeiro de 2028, com menor impacto financeiro.

**Deliberação:** Aprovada a continuidade da proposta do Brasileiro de Optimist 2028 e a entrega da carta de intenção para o Brasileiro de Snipe 2028, condicionadas à apreciação final do Conselho.

### 3.10 Comissão Pró-Vela (CPV) e Gestão das Flotilhas

O Vice-Comodoro e Presidente da Comissão Pró-Vela (CPV), Francavilla, fez uma avaliação dos últimos dois anos de atuação da CPV, destacando evolução no número de velejadores e no nível técnico, mas ressaltando que o nível de estresse e conflitos atingiu patamar elevado, demandando melhoria nas relações entre todas as partes envolvidas. Reconheceu responsabilidade compartilhada e a necessidade de amadurecimento institucional.

Foi amplamente debatida a estrutura, composição e papel da CPV, incluindo critérios técnicos, isenção, relação hierárquica, participação de velejadores, gestores e representantes das flotilhas (CFs), bem como a distinção entre funções técnicas e de gestão. Destacou-se que o bom desempenho técnico não implica, necessariamente, boa capacidade de gestão ou conciliação, sendo reiterada a importância do equilíbrio entre visão técnica e institucional, em um clube familiar e baseado no voluntariado.

Diversos Conselheiros ressaltaram que a CPV possui caráter consultivo, a importância de canais claros de comunicação, a necessidade de diretrizes (“guidelines”), bem como o papel relevante dos Capitães de Flotilha (CFs) como elo entre velejadores, CPV e Diretoria. Também foram abordados conflitos recorrentes envolvendo número restrito de famílias, especialmente em períodos que antecedem campeonatos, com impacto negativo no ambiente e no desenvolvimento da vela no Clube.



Foram apresentados resultados esportivos recentes, evidenciando evolução técnica do Clube, reforçando que os conflitos não decorrem da ausência de resultados, mas de questões comportamentais e de convivência.

Após amplo debate, ficou claro que não é objetivo retirar CFs ou interferir de forma ordinária, mas criar mecanismo excepcional para preservação do ambiente esportivo e institucional.

**Deliberação:** Por unanimidade dos presentes, fica autorizada a Comodoria, em conjunto com o Presidente do Conselho, a intervir de forma excepcional na gestão das flotilhas bem como na conduta de seus participantes, quando necessário, visando preservar o bom funcionamento, a disciplina e o ambiente esportivo do Clube.

### 3.11 Associação após 1 ano de esportista

**Deliberação:** Por unanimidade foi aprovado o desconto de 50% na compra do título e taxa de transferência após um ano de associação como esportista e prazo de 3 meses após o prazo de 1 ano de esportista.

### 3.12 Eleições Comodoria e constituição da diretoria:

Dando continuidade à pauta, o Presidente do Conselho informou que o atual Comodoro Fabio Barbosa Bodra e o Vice-Comodoro Enrico Francavilla manifestaram disposição em dar continuidade à gestão para o próximo biênio.

Dessa forma, passou-se à apreciação da chapa para a Comodoria do biênio 2026/2027, bem como à constituição da Diretoria e eleição dos membros da Mesa Diretora do Conselho Deliberativo e das Comissões.

<b>Chapa Comodoria Biênio 2026/2027</b>	
Comodoro	Fabio Barbosa Bodra
Vice Comodoro	Enrico Francavilla

E não havendo objeções ou candidaturas adicionais, passou-se à votação.

**Deliberação:** O conselho referendou o Sr. Fabio Barbosa Bodra Comodoro e o Sr. Enrico Francavilla Vice-Comodoro por unanimidade.

O Comodoro reeleito constituiu a Diretoria para o próximo biênio, conforme descrito abaixo:

Diretor Financeiro	Sr. Christian Hellner
Diretor de Vela	Sr. Luis Fernando Staub

*(Handwritten signatures and initials in blue ink)*

### **3.13 Eleições Diretoria do Conselho Deliberativo e das Comissões:**

O presidente do conselho passa para o próximo item da pauta que trata da eleição dos membros da mesa diretora do conselho deliberativo bem como das comissões, liberando o assunto para as candidaturas e votações pertinentes.

#### **Eleição do Presidente do Conselho para o biênio 2026 – 2027**

Apresentam-se como candidatos:

Presidente do conselho - Sr. Ronaldo Reimer

Vice-Presidente - Sr. Erik Peek

Secretário – Sr. Erik Janis Michael von Fritsch

Na ausência de manifestação de outros candidatos à Presidência, Vice Presidência e Secretário, os Conselheiros elegem por unanimidade os Srs Ronaldo Reimer como Presidente do Conselho, o Sr. Erik Peek como Vice Presidente e o Sr. Erik Janis Michael von Fritsch como Secretário.

#### **Eleição das Comissões para o biênio 2026 - 2027**

Na sequência, passa-se à eleição das comissões para o biênio 2026–2027, observadas as disposições do Artigo 58 do Estatuto Social, que trata de sua composição e atribuições, sendo auferidos os seguintes resultados:

##### **Comissão Mista**

Na ausência de manifestação de outros candidatos à Comissão Mista, foram reeleitos por unanimidade os Conselheiros Ronaldo Reimer e o Sr. André Guilherme Schwarz e eleitos por unanimidade a Sra Renata Meneghelo e o Sr. Mark Heinke.

##### **Fundo Pró Vela**

Foram reeleitos por unanimidade o Sr. Carlos Eduardo Wanderley e o Sr. Erik Janis Michel von Fritsch.

##### **Comissão de Mérito Esportivo**

Na ausência de manifestação de outros candidatos à comissão de mérito esportivo, foram reeleitos por unanimidade os Srs. Claudio Biekarck e o Sr. Alexandre Welter e eleito por unanimidade o Srs. Jairo Melges e Ralph Walter Christian.

##### **Disciplina**

Na ausência de manifestação de outros candidatos à comissão de disciplina, foram reeleitos por unanimidade: Srs. Alberto Kunath e o Sr. Luis Henrique Moreira Ferreira e eleito por unanimidade o Sr. Marcello Polonio.



## Ouvidoria

Na ausência de manifestação de outros candidatos à ouvidoria, foi reeleito por unanimidade: Sr. Jairo Melges.

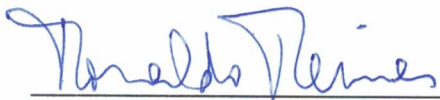
**Deliberação:** Ficam consignadas as eleições da Comodoria, da Diretoria, da Mesa Diretora do Conselho Deliberativo e das Comissões para o biênio 2026–2027.

O Comodoro Fabio Bodra agradeceu a confiança do Conselho, ressaltando o caráter familiar do Clube e a importância da continuidade da Diretoria.

## 4. Encerramento

Nada mais havendo a tratar, o Presidente do Conselho encerrou a reunião, sendo lavrada a presente ata que, após lida e aprovada, será assinada.

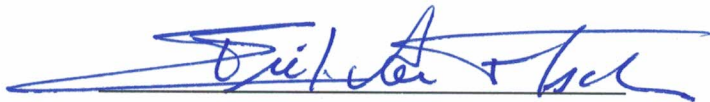
São Paulo, 26 de novembro de 2025.



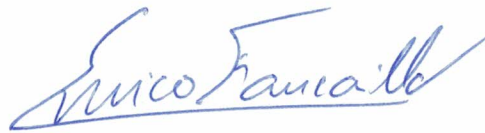
Ronaldo Reimer  
Presidente do Conselho Deliberativo



Fabio Barbosa Bodra  
Comodoro



Erik Fritsch  
Secretário



Enrico Francavilla  
Vice Comodoro



22º Tabelião de Notas da Capital / SP  
Av. Brigadeiro Luis Antonio, 3.745 - CEP 01401-001 - Jardim Paulista  
São Paulo/SP - Tel.: 3056.6766 - 22tabeliadenotas@gmail.com

Reconheço por semelhança firma com valor econômico de:  
**FABIO BARBOSA BODRA**

São Paulo, 30 de Abril de 2026  
Em test. \_\_\_\_\_ da verdade.  
MISLENE DE SALES BRITO  
Selo(s): 1057AB0175500 Valor: R\$ 13,67  
Operador: ARIANE ROGERIA DOS SANTOS SILVA BODRA

22º TABELÃO DE NOTAS  
Misiene de Sales Brito  
Escrevente Autorizada  
São Paulo - Capital



## Secretaria | YCSA

---

**De:** Secretaria | YCSA <secretaria@yca.com.br> em nome de Secretaria | YCSA  
**Enviado em:** sexta-feira, 31 de outubro de 2025 16:25  
**Para:** Secretaria | YCSA  
**Assunto:** REUNIÃO DO CONSELHO 26/11/25 (4ª feira) às 18:30 - AGO 29/11/25 (sábado) 9:00 às 18:00

Prezados Conselheiros,

Venho por meio deste informar:

- a próxima Reunião do Conselho inicialmente agendada para o dia 12/11/25 foi adiada para o dia 26/11/25 (4ª feira) às 18:30;
- a AGO inicialmente agendada para o dia 22/11/25 foi transferida para dia 29/11/25 (sábado) das 9:00 às 18:00.

Contamos com a presença de todos.

Justificativas de ausência favor nos enviar por aqui.

Obrigada.

Atenciosamente.

Secretaria Social – YCSA - Clécia

31 de outubro de 2025

Prezados Conselheiros, boa tarde.

- a próxima reunião de conselho inicialmente agendada para o dia 12/11/25 foi adiada para o dia 26/11/25 (4ª feira) às 18:30;
- a AGO inicialmente agendada para o dia 22/11/25 foi transferida para dia 29/11/25 das 09:00 às 18:00.

Contamos com a presença de todos.  
Obrigada.

Secretaria Social – YCSA - Clécia

16:33

Cons 265 - Roger Peter Michaelis

19:46

11 de novembro de 2025

**AGO 2025 - 29/11**

**CANDIDATOS AO CONSELHO QUADRIENIO 2026/2029**

Prezados associados, os interessados em se candidatarem ao Conselho para quadriênio de 2026/2029 devem preencher formulário específico que segue abaixo na Secretaria do clube conforme Estatuto ou enviarem por e-mail para [secretaria@ycsa.com.br](mailto:secretaria@ycsa.com.br).

Necessário ter mais de cinco anos de associação como sócio Proprietário.

Obrigado.

Secretaria Social YCSA - Clécia

09:27



São Paulo 31 de outubro de 2025.

Prezados Sócios

O Presidente do Conselho Deliberativo convoca todos os Conselheiros para a reunião a ser realizada de forma presencial no dia 26/11/25.

Primeira Chamada às 18:30, caso não haja quórum será realizada uma Segunda Chamada às 19:00 para início da sessão desde que confirmado o quórum estatutário mínimo de 12 Conselheiros presentes.

#### PAUTA

1. Entrada e Saída de Sócios;
2. Kpis Financeiros;
3. Proposta de Orçamento 2026;
4. Plano de Investimento e cronograma previsto 2026;
5. Proposta para a realização do Campeonato Brasileiro de Optimist 2027;
6. Proposta de Alteração Regimento Comissão Pró- Vela;
7. Pedido excepcional para manutenção de valor de título reduzido para uma atleta da Flotilha;
8. Proposta de Alteração do prazo do artigo 69 II do Estatuto, onde o sócio Esportista adquire com 50% de desconto o título e transferência – após 3 meses do término de 1 ano do seu prazo;
9. Ajustes no Processo da Comissão Mista;
10. Eleição Comodoria para o biênio 2026-2027;
11. Outros assuntos.

Atenciosamente,



Ronaldo Reimer – Presidente do Conselho